



Logistics.ag

come
TOGETHER
WITH LOGISTICS

Unsere Referenzen

Referenzen Logistikberatung und Projektmanagement

Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart



Logistikberater

- Prozessanalyse und Umsetzung "Interne Logistik/Lagerwirtschaft"
- Optimierung der internen Abläufe durch modulare Bereitstellung
- Erstellung der Layoutplanung und Aufbau von Kanbanfachregalen

Ergebnis:

- 15% Kapazitätserweiterung, Reduzierung Personalkosten um 20%

Röchling Engineering Plastics KG, Spartanburg (USA)



Projektmanager

- Analyse Produktionsstandort/ Logistik/ Mehrwegsysteme/ QM Automotive
- Optimierungsmöglichkeiten in dem Vor- und Nachlauf in der Fertigung von Karosserieteilen
- Realisierung Kalkulationstool für die Bereitstellung der Bestände von Leercontainern JIT/JIS

Ergebnis:

- Steigerung der Produktivität
- Reduzierung Personal und Wegezeiten
- Ergebniswirksame, kurzfristige Umsetzung
- Projekt-ROI: Amortisierung im 1. Jahr

Referenz Logistikberatung und Projektleitung

Volkswagen AG, Hannover



Projekt 1:

Logistikberater

- Konzeption mit anschließender Erstellung eines detaillierten Lastenheftes zur Einführung eines Schlepperleitsystems.
- Optimierung des Materialflusses mittels Ladungsträger SLT, KLT und GLT zwischen dem zentralen Lieferantenlager und der Bandmontage mit JIS-Anlieferung

Projekt 2:

Gesamtprojektleiter Logistik

- Leitung „Projektteam Logistik“ für Aufbau einer Produktionsanlage
- Organisation und Versand der Bauteile auf die Baustelle und Einführung der Vorserie
- Erstellung Konsignationslagerkonzept zur Versorgung der Produktionsanlage
- Layoutplanung und Realisierung in Zusammenarbeit mit VW
- Konzeption der Sonderladungsträger für den internen Transport von/zum Werker

Ergebnis:

- Ablaufoptimierung
- Versorgungsziel Ersatz-/Verschleißteile zur permanenten Verfügbarkeit
- Produktivitätssteigerung 20%

Referenz Interim Management

Deutz AG, Köln



Interim Leitung Motorensynchronisierung

- Analyse der aktuellen Situation des Sequence Centers und Wertstromdesigns sowie Material- und Informationsflusses unter Berücksichtigung der Fertigung und Montage
- Planung von Umbau im Lager, Pufferflächen, Blocklager und Fördersysteme, Routenzug
- Überprüfung und Anpassung der Mitarbeiterkapazitäten
- Kontrolle der Wege der Materialbeschaffung bzw. Bereitstellung vom Lager in die Produktion
- Operative Interimtätigkeit inkl. Einarbeitung neuer Leiter Sequenzcenter
- Optimierung der Synchronisation des Vor- und Nachlaufs

Ergebnis:

- Reduzierung der manuellen Tätigkeiten
- 10 prozentige Effizienzsteigerung des JIS Systems
- Steigerung der Produktivität
- Teambildung und Qualifikationserweiterung
- Qualitätsverbesserung
- Reduzierung der Fehlerquellen

Referenz Potenzialanalyse und Umsetzung

Bia Kunststoff- und Galvanotechnik GmbH & Co. KG, Solingen



demea-Berater für Materialeffizienz

- Analyse der Prozesse, Informations- und Materialflüsse sowie Ressourcen (Gebäude, Einrichtungen, Technik, IT, Personal) in der Inhouse-Logistik.
- Reorganisation und Optimierung des Ressourcen- und Materialeinsatzes und Organisationsstruktur
- Sicherstellung der dauerhaften Liefer- und Bestandssicherheit sowie Verwechslungsfreiheit
- Erarbeitung einer Potenzialanalyse zur Restrukturierung eines Lagerverwaltungssystems
- Reduzierung der Umrüstzeiten durch Transparenz der Bestände
- Erstellung einer Layoutplanung zur Reduzierung von Wegezeiten

Ergebnis:

- Bestandssicherheiten und Erhöhung der Lagerkapazität
- Einführung eines Transport-Serviceteams zur Verbesserung des Service-Levels
- Unterstützung bei der Fertigungsplanung
- Umsetzung Kanbansysteme, Optimierung des LVS

Referenz Interim Management

Karl Mayer Textilmaschinen GmbH, Obertshausen



Interim Leitung Zentraleinkauf /SCM

- operative Leitung des Einkaufs aufgrund Abwesenheit des aktuellen Stelleninhabers
- Team Leitung
- SCM-Managementaufgaben
- Sicherstellung der Versorgung des Unternehmens
- Strategische Bedarfsplanung
- Qualitätssicherungsvereinbarung mit den Lieferanten
- Optimierung des Workflows
- Betreuung der Niederlassungen und Fertigungsstätten unter Beachtung der Bestände und Frachtkosten

Ergebnis:

- Erfolgreiche Umsetzung von Savings im Einkauf und Qualitätssicherung der Lieferanten
- Reduzierung der Lieferzeiten und Optimierung des Fehlteilemanagements
- Übergabe der Aufgaben nach Abwesenheit des Stelleninhabers

Referenz Interim Management

Single Temperiertechnik GmbH, Hochdorf



Interim Leitung Einkauf, Logistik, SCM und Materialwirtschaft

- Operative Leitung der o.g. Bereiche mit dem Ziel der Prozessoptimierung und Steigerung der Effizienz
- Umsetzung eines Maßnahmenkatalogs
- Umbau der Logistik und Implementierung der Prozesse von der Disposition in den Einkauf, Lager und Fertigung, Endkontrolle und Versand

Ergebnis:

- Reorganisation der kompletten SCM Prozesse
- Erweiterung der Lagerkapazitäten
 - Reduzierung der Durchlaufzeiten
 - Implementierung Fehlerabwicklung
 - Einführung Logistik Cockpit.

Referenz Interim Geschäftsführung

Werner und Mertz, Mainz



Interim Geschäftsführer der konzerneigenen Service- und Logistikgesellschaft

- Führung des operativen Betriebs und der Auftragsabwicklung
- Controlling der internen und externen Läger sowie der ausländischen Tochtergesellschaften
- Einkauf der Transportdienstleistungen und der Staplerflotte
- Planung der Logistikbereiche in einem neuen Produktionsgebäude
- Unterstützung Migration LVS in SAP EWM
- Organisation und Koordination des weltweiten Containerversands

Ergebnis:

- Ausbau der Logistik- und Produktionsbereiche
- Planung und Realisierung der zukünftigen logistischen Aufstellung des Unternehmens

Referenz Interim Management

Suzuki, Bensheim



Interim Manager Warehouse (weltweiter Ersatzteilversand)

- Führung der gewerblichen Mitarbeiter und Koordinierung der Personaldienstleister
- Sicherstellung eines effizienten Lagerbetriebs
- Verbesserung der internen KPIs zur Leistungsmaximierung
- Überwachung der Sendungsrate und Sicherstellung der Auftragsabwicklung
- Abwicklung von Luftfrachtsendungen und Gefahrguttransporten
- Koordination der Logistikdienstleister

Ergebnis:

- Einsparungen im Personaleinsatz und somit Senkung der Personalkosten durch Umbau und Restrukturierung des Warehouse
- Prozessoptimierungen mit nachhaltigem Einsparungspotenzial

Referenz Interim Management

Amidori Foods, Bamberg



Interim Manager Logistik, Transport, Distribution

- Abwicklung der logistischen Aufgabenstellungen und Entwicklung der Lagerkapazitäten
- Weiterentwicklung der Logistikprozesse aufgrund des stetigen Wachstums
- Erstellung eines Konzeptes für die zukünftige strategische Aufstellung und Beratung bei dessen Umsetzung
- Unterstützung bei der Weiterentwicklung der Arbeits- und Ablauforganisation
- Initiierung und Umsetzung von Maßnahmen zur Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung
- Optimierung der Prozesse vom Wareneingang über Lagerverwaltung und Kommissionierung bis zum Warenausgang

Ergebnis:

- Reduzierung der Lager- und Transportkosten durch Bündelung der Lagerkapazitäten an einem Standort
- Sicherstellung des operativen Geschäfts während der Umbaumaßnahmen
- Erfolgreiche Einarbeitung und Übergabe an festangestellten Logistikleiter

Referenzen



Werner & Mertz



amidori



SUZUKI

FUJITSU COMPUTERS
SIEMENS



rettenmeier



BIA
Die Oberfläche

RÖHM



RÖCHLING
Engineering Plastics



KARL MAYER



PORSCHE



Polizei
Brandenburg

single
first choice
in temperature control

LÄPPLE

GROSS
aluminium



gourmondo
einfach mehr genießen

BÖWE BELL+HOWELL

randstad
flexible work solutions

cyberport

Logistic
Analytic